

RAPPORT DE PRÉSENTATION DU COMPTE ADMINISTRATIF DE LA COMMUNAUTE URBAINE DE BAFOUSSAM AU TITRE DE L'EXERCICE 2018

- Monsieur le Préfet du Département de la Mifi ;
- Madame et Messieurs les Sous-préfets des Arrondissements de Bafoussam I^{er}, II^{ème} et III^{ème} ;
- Madame et Messieurs les Grands Conseillers de la Communauté Urbaine de Bafoussam ;
- Mesdames et Messieurs les collaborateurs ;
- Très chers invités à ce Conseil ;
- Mesdames et Messieurs ;

Le Compte Administratif de la Communauté Urbaine de Bafoussam au titre de l'exercice 2018 que nous avons l'honneur de présenter aujourd'hui pour examen et adoption éventuellement par le Conseil, se chiffre en recette à la somme de 1 512 586 716 FCFA et en dépense à la somme de 1 500 364 342 FCFA. Il se dégage un excédant de recettes sur les dépenses d'un montant de 12 222 374 FCFA.

I – RECETTES

A. *Recettes de fonctionnement*

Pour une dotation prévisionnelle primitive évaluée à 2 800 000 000 FCFA, une somme de 1 512 586 716 FCFA ont été effectivement recouverts traduisant un taux de recouvrement de 54,02%. Ce taux de recouvrement est dû à l'effort dans le suivi des taxes communales. Le recouvrement qui présente un taux bas à pour cause d'une part le non reversement des centimes additionnels communaux et d'autre part le non reversement à temps réel des Impôts communaux et centralisés soit à paierie Générale du Trésor, soit à la Trésorerie générale. A ceci il faut ajouter la problématique du non respect des taux

de location des boutiques dans les marchés de la ville de Bafoussam, conformément à la loi sur la fiscalité locale. Pour palier à cette insuffisance, nous soumettons au conseil pour examen, le projet de délibération fixant les taux de location des boutiques dans les marchés de la ville de Bafoussam.

Les recettes de fonctionnement prennent en compte les rubriques fondamentales telles que :

Article	Nature de la recette	Prévision budgétaire	Montant recouvré	%
1.1	Réserves affectées pour fonctionnement	23 808 725	23 808 728	100%
710	Recette fiscale	1 050 000 000	651 905 438	62,08%
711	Centime additionnels communaux	906 000 000	374 100 698	41,29%
712	Taxes de développement local	40 000 000	41 598 703	104%
713	Produits des taxes communales	394 000 000	139 972 254	35,52%
720	Produits d'exploitation du domaine et des services communaux	546 700 000	275 450 596	50,38%
750	Subvention de fonctionnements reçus	3 750 000	3 750 000	100%
770	Autres produits et profits divers	69 300 000	2 000 300	2,88%
Total :.....		3 033 558 725	1 512 586 716	49,86%

B. Recettes d'investissement

L'inexistence dans le porte feuille de la Communauté Urbaine de Bafoussam des titres, des actions et encore moins le transfert de subventions pour investissement ne nous permet pas comptabiliser des recettes dans cette section.

II – DEPENSES

Comme les exercices précédents, la Communauté Urbaine de Bafoussam a engagé de nombreux projets d'intérêts général, générateur de revenus dans l'optique de rendre notre municipalité plus autonome financièrement. Malgré le non recouvrement dans certaines sources importantes sus-citées, des dépenses ont été effectuées.

A. Dépenses de fonctionnement

Sur une prévision de fonctionnement de 1 630 000 000 (Un milliard six cent trente millions) de FCFA, 1 011 634 082 (Un milliard onze millions six cent trente quatre mille quatre vingt deux) FCFA ont été effectivement dépensés soit un taux d'exécution financier de 62,06% en valeur relative. Certaines dotations prévisionnelles qui se sont avérées insuffisantes nous ont conduits pendant l'exécution du présent budget à recourir à l'opération d'un virement de crédit et d'une autorisation spéciale de recettes et des dépenses pour rendre possible les engagements sur des lignes particulièrement sollicités.

La modification des dotations primitives par le virement et autorisation spéciale ont été porté dans les rubriques prévues à cet effet dans les colonnes du Compte Administratif.

Les dépenses de fonctionnement se présentent comme suit :

Article	Nature de la recette	Prévision budgétaire	Montant dépensé	%
610	Bien et sce consommés	646 186 591	383 563 963	59,35%
611	Transport consommés	14 000 000	3 706 961	26,47%

612	Autres sce consommés	201 000 000	111 284457	55,36%
620	Frais de personnel	532 372 137	371 127 125	69,71%
630	Impôts et taxes	3 800 000	160 000	4,21
640	Frais financier	2 000 000	1 838 301	91,91%
650	Subvention versées	95 000 000	53 317 845	56,12%
660	Transfert versé	32 900 000	14 622 693	44,44%
670	Autres charges et pertes diverses	176 300 000	72 012 737	40,84%
Total :.....		1 703 558 728	1 011 634 082	59,38%

B) Dépenses d'investissement et d'équipement

Pour une prévision budgétaire des dépenses d'investissement et d'équipement d'un montant de 1 170 000 000 FCFA, une somme de 488 730 260 FCFA ont été effectivement dépensés soit un taux d'exécution physico financière de 41,77% en valeur relative. Les dépenses d'investissement et d'équipement ont servis dans l'essentiel au reprofilage des routes en terre, à l'entretien des nids de poules sur certaines routes revêtues de la ville, au curage des caniveaux, au désherbage des places publiques des terres pleins et emprises, à la réhabilitation de l'éclairage public dans la ville, à l'intensification de la campagne d'hygiène et salubrité ; à l'embellissement des carrefours avec les fleurs et à l'entretien des feux de signalisation, ainsi que le paiement de la dette d'un montant 134 393 473 (Cent trente quatre millions trois cent quatre vingt treize mille quatre cent soixante treize) FCFA.

Malgré les difficultés financières particulièrement accentuées en 2018, la Communauté Urbaine Bafoussam a effectué des dépenses d'investissement telles qu'illustrées dans les lignes ci-dessous, en guise d'illustration.

Dans le domaine de l'hygiène et de la salubrité publique,

Nous pouvons noter :

- Les travaux de curage régulier des caniveaux et le remplacement systématique de toutes les buses défoncées ;
- Les travaux d'entretien des fleurs et gazon dans les ronds-points et carrefours de la ville suivis de la plantation des arbres d'agrément sur les terre-pleins centraux ;
- Les travaux de débroussaillage régulier des emprises de la route ;
- La lutte contre les cultures hautes et la pratique de l'élevage dans le périmètre urbain ;
- La lutte anti vectorielle et contre les arthropodes ;
- La lutte contre les encombrements, les empiétements de la voie publique, le racolage et le transport clandestin.
- Le suivi des comités d'hygiène et de salubrité installés dans les quartiers ;
- Le suivi des activités de collecte, d'enlèvement et de traitement des ordures ménagères par la société HYSACAM. La société Hysacam.

Dans le domaine de l'aménagement urbain,

Nous pouvons retenir :

- La construction d'un dalot et amorce plus cunette au lieu dit Dubaï Center.

- Travaux de construction des boutiques et d'un restaurant au Marché B de Bafoussam.
- Travaux de construction d'un pont en béton armé au quartier Famla/Bamendzi
- Travaux de pose des grilles de sécurité aux entrées de l'étage du nouveau bâtiment situé au marché A
- Les travaux de réhabilitation d'éclairage public sur le tronçon de route conduisant à la résidence du Gouverneur.
- Les travaux de réhabilitation et d'extension du réseau électrique de l'axe Camp oignon- derrière les grandes Endémies- espaces marchands FEICOM.
- Les travaux de réhabilitation et d'extension du réseau d'éclairage public à la gare routière Bansoa.
- Les travaux de réhabilitation d'éclairage public à la DGRE Omnisport.
- Création d'un poste d'éclairage public dans la rue de la police judiciaire
- Les travaux de fournitures de dix lampadaires autonomes à énergie solaire sur le tronçon Total Ndiangdam-Carrefour le Maire ;
- L'entretien régulier des feux tricolores et des panneaux de signalisation ;

- La réhabilitation du monument Wanko qui aujourd'hui force l'admiration et le respect ;
- La construction du monument du cinquantenaire de la jeunesse (une stèle au carrefour auberge de Bafoussam) ;
- L'entretien du site abritant le monument du soldat inconnu situé à la poste centrale.

Pour ce qui est des actions menées en interne,

Nous pouvons énumérer,

- L'équipement de plusieurs services en matériels de bureau et en climatiseurs ;
- L'équipement de la bibliothèque municipale en ouvrages ;
- Le paiement de la dotation générale de fonctionnement aux Communes d'Arrondissement en fonction du reversement des CAC

En ce qui concerne la reconstitution de notre parc automobile et engins

Il y a lieu de citer :

L'acquisition d'une très belle voiture de fonction au Secrétaire Général pour un montant TTC de 28 000 000 (Vingt huit millions) de FCFA;

L'acquisition d'une niveleuse dernier cri pour près de 149 510 555 (Cent quarante neuf millions cinq cent dix mille cinq cent cinquante cinq) FCFA TTC.

Dans le domaine de la Voirie

Nous retenons :

Les travaux de reprofilage, de rechargement et de bouchage des nids de poules sur les tronçons de route suivant :

Pour le reprofilage ;

Fin goudron Brasseries → Pont Uccao ;

Lycée Bilingue de Bafoussam → Centre de promotion de la Femme → Residence du procureur → Maison du Parti ;

Carrefour Tougang → Pont Mangang

Stade Kougouo → Scierie Taka

Première et Deuxième rues camps oignon → Carrefour Adjina moto ;

Carrefour SCB/Crédit Lyonnais → Ancienne Boulangerie départementale ;

Les travaux de rechargement ont concerné les tronçons de route ci-après :

Pharmacie Salvia → Carrefour Sapeurs pompiers ;

Ancien bureau de transport → Boulangerie générale ;

Agence Général voyage → Centre de visite technique WCI → maison michelin ;

Marché Bigmop → Maetur ;

Carrefour le Maire → troisième carrefour évêché ;

Carrefour Socada → deuxième rue maison blanche ;

Lycée Bilingue de Bafoussam → Escadron de gendarmerie ;

Stade municipal → pont Famla → Fokou Famla et bretelles ;

Entrée Brasseries → CISPAM ;

Carrefour Socada → Matgenie → Collège Saint Thomas et bretelles.

Quant aux travaux de bouchage des nids de poules, ils ont essentiellement concerné la traversée urbaine, c'est-à-dire de l'entrée de la ville par hôtel Ino au camp militaire avec en bonne place la ceinture du marché central. Ajoutons dans ce panier le tronçon entrée stade municipal par la maison du combattant jusqu'au stade municipal de Bamendzi. Notons que la plupart des tronçons que je viens de citer font actuellement l'objet des travaux de bitumage.

Pour ce qui est des actions que nous avons menées dans le cadre des fêtes de fin d'année,

Nous retenons :

La décoration de la ville par la pose des jeux de lumières et des guirlandes pour donner de la couleur et de la beauté à tous les grands carrefours et autres lieux publics pendant les fêtes de Noël et de nouvel an ;

L'organisation de la 5ème édition du Festival de la ville de la ville de Bafoussam, en abrégé FEBAF, du 21 décembre 2018 au

06 janvier 2019 sur le site de notre complexe multisports. Ce fut une grande foire d'exposition et gastronomique assortie d'un vaste espace de divertissement pour enfants qui a drainé un monde fou et qui a comblé les attentes de nombreux habitants de notre ville.

Dans le domaine du social

Nous pouvons mentionner :

- La Participation à l'inhumation des corps abandonnés ;
- Les indemnités payées aux personnes victimes de perte de droits fonciers et/ou de destruction de biens dans le cadre des travaux de construction de la décharge municipale de Bafoussam ;
- La formation d'une nouvelle vague de 400 transporteurs urbains par moto avec à la clé la délivrance d'un permis de conduire de la catégorie A.

La célébration le 28 décembre dernier de 30 mariages collectifs au profit des transporteurs urbains par moto afin de les rendre plus responsables.

- L'organisé le 28 décembre 2018 la traditionnelle fête de Noël et de nouvel an avec les personnes socialement vulnérables, à savoir les personnes vivant avec la lèpre, les veuves, les orphelins et bien sûr les personnes vivant avec divers handicaps

physiques. Et cette année, nous avons élargi notre solidarité et apporté notre contribution au vivre ensemble harmonieux dans notre pays en associant à la fête plusieurs centaines de nos frères et sœurs installés malgré eux dans notre ville en raison des perturbations sociales en cours dans les régions du Nord-ouest et du Sud-ouest.

A propos de nos actions au profit de la jeunesse et du mouvement sportif,

Nous retenons :

- Les contributions diverses accordées à de nombreux établissements scolaires notamment les Lycées techniques; Les stages accordés à plusieurs centaines de jeunes élèves et étudiants pendant les vacances scolaires. Il faut dire qu'en 2018, nous avons recruté deux contingents de jeunes vacanciers ; un premier contingent de plus de 300 jeunes entièrement payés par nous et une deuxième vague de 75 étudiants qui ont reçu chacun 50 000 (Cinquante mille) FCFA totalement supportés par les Fonds de Solidarité PMUC grâce à l'entregent de notre grand conseiller, le Ministre NGUIHE KANTE Pascal;
- Pour le mouvement sportif, la Communauté Urbaine de Bafoussam a été un artisan de premier plan du succès fulgurant

qu'a connu la sixième édition des jeux nationaux les DIXIADES'' que notre ville a accueillie du 15 au 21 décembre 2018.

Concernant les projets réalisés dans le programme C2D capitales régionales.

Nous énumérons ici :

La construction de 10 latrines collectives dans les écoles primaires de Bafoussam 1, 2 et 3 ;

La réalisation de 10 kiosques à eau déjà fonctionnelles et toujours dans les trois arrondissements de la Mifi ;

La construction à 85% de 08 toilettes publiques ;

Le début effectif des travaux de voirie sur plusieurs tronçons de routes et financés par ce programme.

Toutes ces réalisations ont été émaillées de difficultés. L'exécutif communal a eu à rencontrer plusieurs difficultés dont l'énumération ci-dessous est loin d'être exhaustive.

• **Les difficultés rencontrées**

- la difficulté d'application des taux de loyers des boutiques dans les marchés conformément à la loi.
- Le non reversement en temps réel des centimes additionnels communaux.
- Le non respect de la loi en matière de construction notamment de nombreuses constructions sans permis de construire

- Le non reversement de la taxe foncière par l'administration fiscale.
- La procédure de recouvrement des impôts communaux très longue en ce qui concerne les Entreprises délocalisées à la DGE.
- La difficile comptabilisation des Edots provenant du trésor.

Malgré les nombreuses difficultés rencontrées au cours de l'exécution du budget de l'exercice 2018, des perspectives sont envisagées pour plus d'efficacité en 2019

Notamment :

- Le recouvrement optimal des recettes propres
- L'élargissement de l'assiette des taxes communales.

Tel se présente Messieurs et Mesdames les Grands Conseillers, le rapport de l'exécution des travaux de la Communauté Urbaine de Bafoussam pendant l'exécution du budget 2018.

Je vous remercie

Bafoussam, le _____
Le Délégué du Gouvernement,